

جمعية رجال الأعمال والمستثمرين
لتنمية المجتمع المحلى بالقهلية

التقرير السنوى

٢٠١١



معاً حياة أفضل



السادة الزملاء الأفاضل/

يشرفني كثيراً أن أقدم تقرير الجمعية عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١. لقد حققت إدارة الجمعية سنة أخرى من النتائج المشرفة في ظل بيئة سياسية وأمنية بها العديد من التحديات والصعوبات، يعود تحقيق النتائج بهذه الصورة إلى إصرار الإدارة على الحرفية في العمل بتقديم الدعم المستمر للعملاء في أصعب الأزمات التي مرت خلال العام، فحافظت على التنافس بقوة في جميع الأسواق والقطاعات التي تخدمها وفي الوقت نفسه الحساسية العاليه للمتغيرات في البيئة الخارجية بإشراف وتوجيهات مجلس الإدارة المستمرة

وعلى الرغم من ظروف السوق الصعبة فقد حقق مشروع تنمية المنشآت الصغيرة والحرفية العديد من النتائج حيث بلغت نسبة سداد العملاء ٩٩.٧% كما بلغت الإستدامة التشغيلية ١٩١% والإستدامة المالية ١٢٧% بما يمثل زيادة ١٧% عن العام الماضي.

وعلى صعيد التطوير، فقد قامت الجمعية بتنفيذ العديد من الإتفاقيات مع مؤسسات محلية ودولية للمساهمة في تطوير الحياة الإجتماعية والإقتصادية للعملاء، وهنا أود أن ألقى الضوء على أنه من خلال هذه الإتفاقيات تطور عمل أحد عملاء الجمعية فأصبح يقوم بتصدير شغل الزجاج اليدوي للولايات المتحدة الأمريكية. كذلك إستمرت الجمعية في تقديم الإستشارات لمؤسسات التمويل الأصغر بالسودان وسوريا خلال العام.

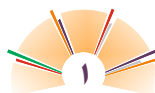
لقد كان عام ٢٠١١ مهمة شاقة للجمعية وللعديد من العملاء وليس لدينا شك في أن عام ٢٠١٢ يمثل تحدياً آخر. ولكننا نضع نصب أعيننا التغيرات المحيطة واحتياجات المجتمع وفي نفس الوقت نعطي الأولوية للحفاظ على نظام قوي ومستمر مالياً وتشغيلياً يمكننا من الإستمرار في خدمة مجتمعنا.

بالرغم من أنه لدينا العديد من الإنجازات التي يجب أن نحتفل بها فإننا لدينا الكثير ننتطلع إليه لنستطيع الحفاظ على مكانتنا التي حققناها في وسط أقراننا، لذلك يحاول مجلس الإدارة الإستفادة من كافة الفرص والإبتكار المستمر لتعظيم دور الجمعية في خدمة المجتمع، هذا بالإضافة إلى إستمرارنا في تقديم الخدمات التكافلية من تبرعات ومساعدات مالي للحد من البطالة.

وأخيراً أود أن أتقدم بالشكر لعملائنا الكرام وجميع العاملين على جميع ما قدموه خلال العام من أداء مشرف وولاء عظيم للجمعية كما أتقدم بجزيل الشكر والعرفان إلى السادة أعضاء مجلس الإدارة على دعمهم المستمر للجمعية.

كيميائي/ سمير الجمل

رئيس مجلس الإدارة



أعضاء مجلس الإدارة

تخرج أ. سمير من كلية العلوم - جامعة المنصورة قسم كيمياء. هو وكيل شركة موبيل أويل بالمنصورة كما عمل بالإستيراد والتصدير في عدة مجالات من أبرزها الإطارات والكمبيوتر حيث كان رئيس لمجموعة من الشركات منها "سيجاف للتجارة الدولية" و "الجمل للتجارة والتكنولوجيا" هذا بالإضافة إلى رئاسة مجلس إدارة شركة الكرنك للتنمية الزراعية.

أ. سمير الجمل
رئيس مجلس إدارة



تخرج م. توفيق عوض الله من كلية الهندسة - جامعة المنصورة قسم الهندسة المدنية. بدأ بالعمل في مجال السيارات والمقطورات قبل تحويل نشاطه إلى صناعة الهندسة من خلال "شركة التوفيق للهندسة والتجارة" ثم أنشأ "شركة التوفيق للتجارة والتوكيلات التجارية والإستيراد والتصدير" والتي تعمل في مجال الأمن الغذائي منذ عام ٢٠٠١ (سلسلة أسواق عوض الله).

م. توفيق عوض الله
نائب رئيس المجلس



تخرج د. جلال الفار من كلية التجارة - جامعة المنصورة قسم المحاسبة، هو متخصص في حقل التعليم وخصوصاً بعد حصوله على درجة الدكتوراه في الاقتصاد، وعضو مجلس أمناء جامعة الدلتا للعلوم والتكنولوجيا. هو أيضاً عضو مجلس إدارة منتدب لشركة الكرنك للتنمية الزراعية. د. الفار هو صاحب شركة الفار للتجارة.

د. جلال الفار
أمين عام المجلس



تخرج أ. محمد سبع من كلية الزراعة - جامعة المنصورة شعبة عامة، وعمل كمهندس زراعي بمضارب الدقهلية بالإضافة إلى عمله بنفس المجال بشركة محاصيل زراعية واستصلاح أراضي بالسعودية. أ. سبع هو صاحب "مزارع دواجن" وعضو مجلس إدارة والعضو المنتدب "بشركة الكرنك للتنمية الزراعية"

م. محمد سبع
أمين الصندوق



تخرج د. عادل من كلية الهندسة - جامعة المنصورة وحصل على ماجستير الهندسة الإنشائية ودرجة دكتوراه الفلسفة في الهندسة الإنشائية من كلية الهندسة وهو مشرف ومستشار لكثير من المنشآت الهندسية بالدقهلية. وعمل عميد لكلية الهندسة جامعة المنصورة. وهو أيضا المدير العام "لمجموعة بون" مهندسون استشاريون، وعضو مجلس إدارة الغرفة التجارية بالدقهلية.

د. عادل ضيف
عضو مجلس إدارة



حصل م. عبد السلام الجبلى على بكالوريوس الهندسة - جامعة المنصورة وهو مؤسس ورئيس مجلس الإدارة لإثنين من أكبر الشركات في الأسمدة والمحاصيل الزراعية وهما "الشركة الدولية وشركة أبو زعل للأسمدة والكيماويات" و"الشركة الدولية للمحاصيل الزراعية"، وهو أيضا عضو مجلس إدارة منتدب في العديد من الشركات المتخصصة في الأسمدة والشحن والتفريغ.

م. عبد السلام الجبلى
عضو مجلس إدارة



تخرج أ. أسامة عبده من كلية التجارة - جامعة المنصورة شعبة المحاسبة والمراجعة. وهو صاحب مصنع "الزهور" للبلاستيك، قبل أن يصبح شريك ثم صاحب ومدير شركة "أورين جروب إيجيبت" للإستيراد والتصدير، هو أيضا نائب رئيس مجلس إدارة "جمعية النادي التجاري" منذ عام ١٩٩٥.

أ. أسامة عبده
عضو مجلس إدارة



تخرج أ. أحمد الشربيني من كلية التجارة - جامعة المنصورة وهو مؤسس شركة الشربيني للإستيراد والتصدير في الدقهلية وهو أيضا السكرتير العام للجمعية العامة لمنتجي البطاطس، وعضو مجلس إدارة جمعية رجال الأعمال والمستثمرين بالدقهلية.

أ. أحمد الشربيني
عضو مجلس إدارة



تخرج أ. حسن عبد القادر من كلية العلوم ولديه عشرون عاماً من الخبرة في المشاريع الممولة من الوكالات الدولية للتنمية. بعد عمله لسنوات قليلة كجيولوجي، دخل عالم إدارة المشروعات الكندية والأمريكية بمصر. قام أ. حسن بإدارة جمعية رجال الأعمال والمستثمرين بالدقهلية من خلال عمله كمدير تنفيذي. وهو أيضاً رئيس مجلس إدارة شبكة التمويل الأصغر في البلدان العربية سنابل وعضو مجلس إدارة الشبكة المصرية للتمويل الأصغر.

أ. حسن فريد
عضو مجلس إدارة
والمدير التنفيذي





نبذة تاريخية

تأسست جمعية رجال الأعمال والمستثمرين لتنمية المجتمع المحلى بالدقهلية كجمعية أهلية لا تهدف إلى الربح، وأشهرت تحت رقم ٧٧٧ لسنة ١٩٩٥ بوزارة التضامن الاجتماعي. يتكون مجلس إدارة الجمعية من نخبة من أبرز رموز مجتمع الأعمال ممن لديهم خبرة واسعة فى شئون وإحتياجات هذا المجتمع.

كان لجمعية رجال الأعمال والمستثمرين لتنمية المجتمع المحلى بالدقهلية لدى تأسيسها رسالة عامة لتنفيذ أنشطة خيرية واقتصادية في المحافظة، ففي سبتمبر ١٩٩٧ قامت الجمعية بتوقيع اتفاقية للتعاون مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID وذلك بغرض تقديم الخدمات المالية والغير مالية للمنشآت الصغيرة والحرفية.

الغايات

- المساهمة فى خلق فرص عمل جديدة من خلال تنشيط حركة السوق.
- الإرتقاء بمستوى أداء المنشآت الصغيرة
- تحسين الأوضاع الإقتصادية والإجتماعية لذوى الدخل المنخفض من خلال تقديم خدمات تلائم إحتياجاتهم

الرؤية

أن تكون الجمعية من أكبر مقدمى الخدمات المالية والغير مالية بدلنا النيل.

الرسالة

تحسين المستوى المعيشى للفئات الأقل دخلا بمجتمع الدلتا من خلال تقديم خدمات مالية وغير مالية بطريقة مستدامة وبنوعية أفضل.

الأهداف

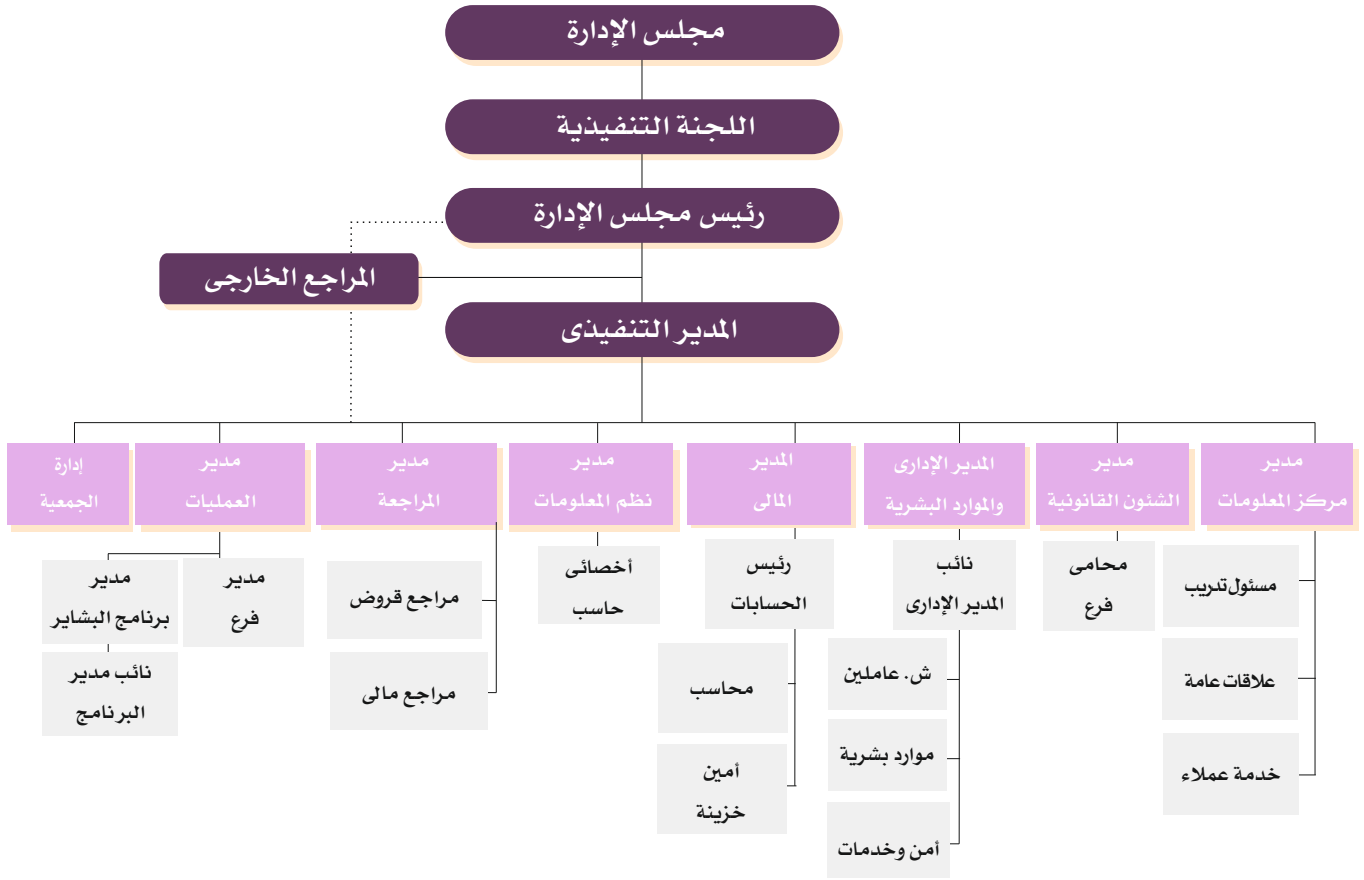
- الوصول بعدد المستفيدين بخدمات الجمعية إلى ما يقرب من ٣٥٠ ألف مستفيد بحلول عام ٢٠١٢.
- الخروج بنسبة (رفع مستوى معيشة) ٥% من العملاء من تحت خط الفقر بحلول عام ٢٠١٢ طبقاً لمؤشرات الخروج من الفقر العالمية.

الإستراتيجية

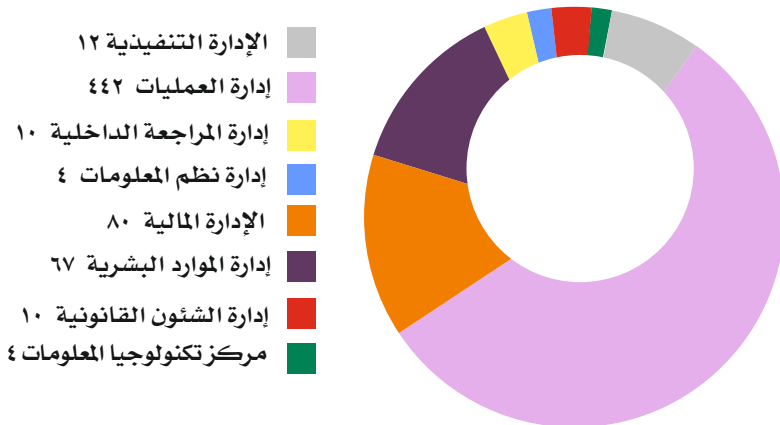
تنويع المنتجات والخدمات المقدمة للفئة المستهدفة من خلال إدارة مجموعة من المشروعات التنموية والتكافلية المستدامة.



الهيكل الإداري

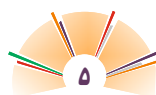


بيان العاملين بالجمعية طبقاً للإدارات المختلفة



إجمالي عدد العاملين آخر ٢٠١١ هو ٦٢٩

نسبة الإناث ٣٨%



مشروع تنمية المنشآت الصغيرة والحرفية



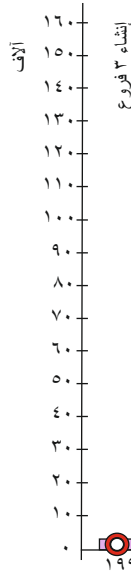
تقوم الجمعية بتطبيق نظام للتمويل الأصغر على درجة عالية من الكفاءة والفاعلية ويقوم هذا البرنامج توفير معدلات نمو وإنتاجية عالية، كما أن له هيكل وظيفي متميز لتيسير عملية صرف القروض، بالإضافة إلى تقديم العديد من الخدمات الفنية لأصحاب المنشآت الصغيرة والحرفية.

قامت الجمعية بإصدار أول قرض فردي عام ١٩٩٨ وأول قرض مجموعات عام ٢٠٠١. في ديسمبر ٢٠١٠ بلغت قيمة المحفظة النشطة ١٥٠ مليون جنيه مصري (حوالي ٢٥ مليون دولار أمريكي) لعدد عملاء نشطاء ١٠٥,١٩١ عميل بمحافظة الدقهلية.

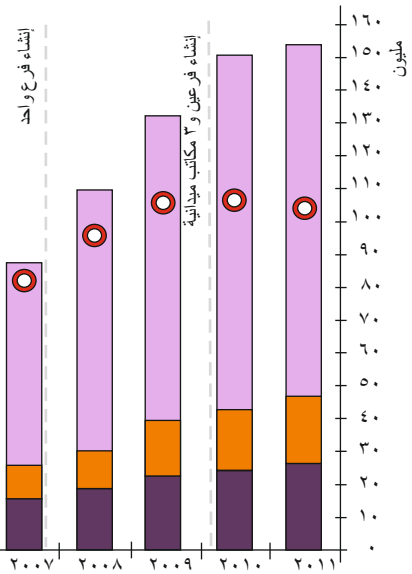


المحفظة والعملاء النشطاء

عدد العملاء النشطاء
بالآلاف



قيمة القروض النشطة
بالمليون

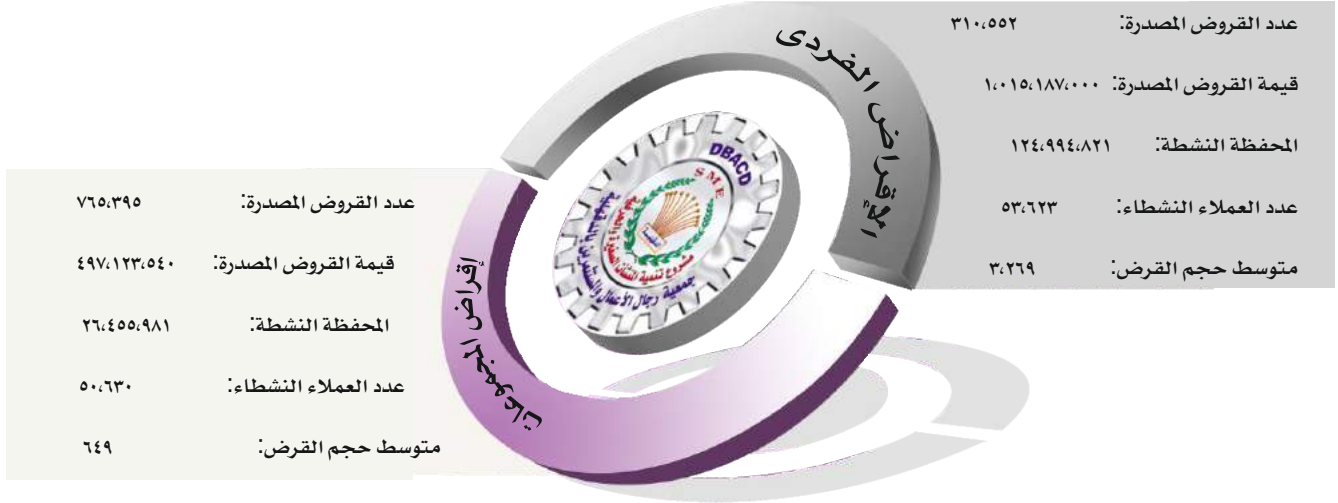


العملاء النشطاء

المنشآت الصغيرة والحرفية
تشطيبات - سيارات - أخرى
قروض مجموعات



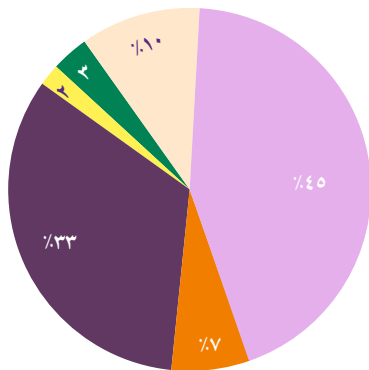
المشروع بالأرقام



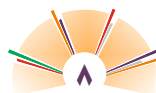
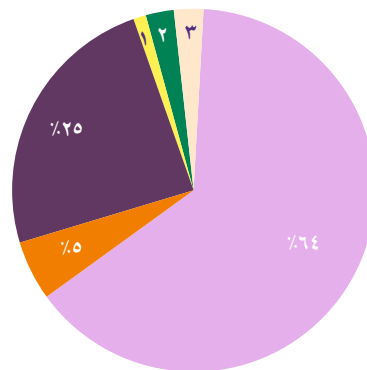
قياس الأثر الإجماعي

- بدأت الجمعية فى قياس الأثر الإجماعى الحقيقى على عملاء الأصغر للوقوف على مدى التحسين فى مستوى معيشة الفقراء والمحرومين، وهو الأمر الذى يعد أحد أولويات التمويل الأصغر.
- استخدمت الجمعية أداة من أدوات قياس الخروج من الفقر تسمى ال PPI عن طريق متابعة بعض المتغيرات لدى العميل على مدار عدة قروض، وقد تم تطبيق هذه الأداة على عينة من العملاء الجدد خلال العام مكونة من ١٧٠٠ عميل، ووجد ثبات وتطور فى نسبة ٥٤% من العينة

المحفظة النشطة طبقاً للنشاط



العملاء النشطاء طبقاً للنشاط



تطوير الخدمات



في إطار تنفيذ إتفاقية الشراكة مع مؤسسة بلانت فايننس ضمن مشروع "حررنى" لتمويل الطاقة النظيفة في مصر والمغرب

- وهو مشروع ممول من الإتحاد الأوروبي والذي يهدف إلى تعريف العملاء بمصادر الطاقة البديلة وعمل دراسة عن منتج قرض جديد يمكن العملاء لإستخدام بدائل الطاقة المتجددة، تم تنفيذ العديد من الأنشطة:
- عمل مجموعة من دراسات السوق الهدف منها التعرف على الأنشطة المعتمدة على إستخدام الطاقة - مدى وعى الفئة المستهدفة بالطاقة المتجددة - التعرف على سوق المنتجات الموفرة للطاقة.
- تدريب مجموعة من العاملين على الطاقة المتجددة والطاقة البديلة والدراسات الإقتصادية للأجهزة الموفرة للطاقة بالسوق المحلى.
- عمل العديد من المؤتمرات وورش العمل بالقاهرة والفيوم بحضور ممثلين عن الجمعية مع إستشاريين الطاقة بمصر والوزارات المعنية للتعرف عن قرب من سوق الطاقة والطاقة البديلة في مصر والتعرف على النواحي الفنية بها.
- زيارة ميدانية لمشروع مماثل بدولة المغرب لكل من مدير العمليات ونائب مدير العمليات لشركاء البرنامج بدولة المغرب للتعرف على تجربتهم.

تم توقيع إتفاقية تعاون بين الجمعية ومؤسسة التمويل الدولية IFC، لإجراء دراسة شاملة للسوق عن منتج قروض الإسكان ومنتجات القروض الأخرى المطلوبة في محافظة الدقهلية، وكذلك عمل تقييم مؤسسى للجمعية. بموجب هذه الإتفاقية تم عمل مناقصة لإختيار المكتب الإستشارى الدولى فى مجال قروض الإسكان وتمت الترسية على "مؤسسة ShoreBank" من الولايات المتحدة الأمريكية لتنفيذ التقييم المؤسسى وعمل دراسة السوق.

خلال عام ٢٠١١
بلغ عدد القروض المستعلم
عنها على شبكة ال "IIS"
تجاوز ال ٢٠ ألف عميل

ضمن مذكرة التعاون الموقعة مع الشبكة المصرية للتمويل المتناهى الصغر لتصميم وتشغيل "نظام لمشاركة المعلومات IIS لتمكين الأعضاء بها من توحيد بيانات عملائهم والإستعلام عنهم. أعطت بذلك إمكانية للمشروع لتلقى معلومات محددة عن تاريخ العملاء وعن صناعة التمويل الأصغر فى مصر بشكل عام.

وقد تم تحميل بيانات العملاء بالكامل على شبكة ال IIS وتم تفعيلها مؤخراً على شبكة ال I-SCORE والتي تضم كل مؤسسات التمويل الأصغر والبنوك فى مصر لدقة الإستعلام.

التدريب والإستشارات

- تمديد مذكرة التفاهم مع وحدة الأفضند (برنامج الخليج العربى لدعم منظمات الأمم المتحدة الإنمائية)، والتي بمقتضاها قامت الجمعية بإعارة السيد/ مدير العمليات بالجمعية للعمل كمستشار فنى للوحدة فى سوريا عام آخر.
- قام المشروع بتقديم الدعم الفنى والمؤسسى لمؤسسة الشباب للتمويل الأصغر بالخرطوم خلال العام.
- إستقبال وتدريب وفود متعددة الجنسيات على أساسيات التمويل الأصغر وتنظيم زيارات ميدانية للعملاء



الخدمات الغير مالية

خلال عام ٢٠١١
بلغ عدد المتدربين
ضمن الإتفاقيات الدولية
عملاء – متدرب
عاملين – متدرب

من خلال مذكرة التفاهم الموقعة بين الجمعية ومشروع Aid to Artisans الممول من الهيئة الأمريكية للتنمية الدولية لتقديم الدعم الفني والتدريب لعملاء الحرف اليدوية التراثية، تم تنفيذ العديد من الإنجازات:

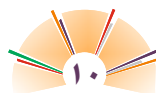
- حضور مدير إدارة العمليات واثنين من عملاء الجمعية من العاملين في مجال الزجاج دورة تدريبية في “التسويق والإستعداد للسوق الخارجى” بالولايات المتحدة الأمريكية.
- نجاح أحد عملاء الجمعية فى فتح سوق تصدير لمنتجاته بالولايات المتحدة.
- تدريب مجموعة من العاملين “تدريب مدربين” والغرض منه تدريب العملاء على “التدريب المالى” - “التسعير” - “التسويق” .
- تدريب مجموعة من العاملين بالجمعية على مهارات الإدارة.



المشاركة بالمؤتمرات

خلال العام قامت الجمعية بالإشتراك فى العديد من المؤتمرات وورش العمل محلياً ودولياً، ومن أبرزها:

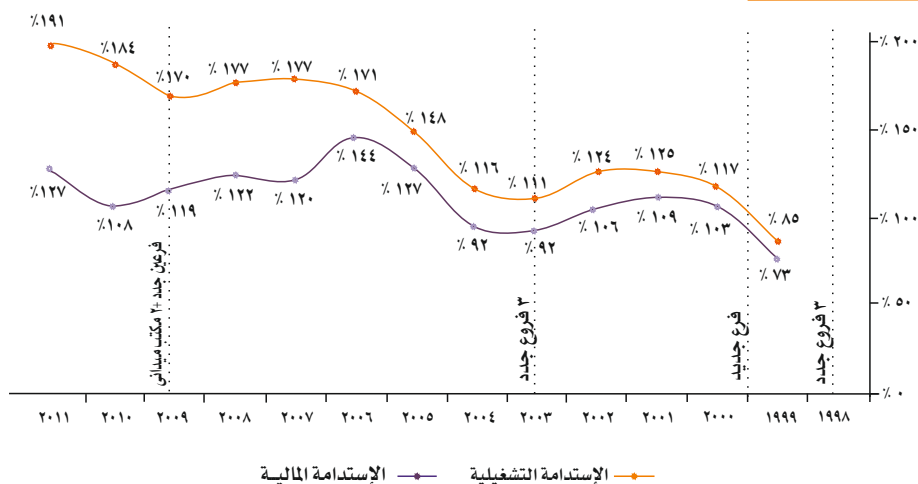
- المؤتمر السنوى لسنابل - شبكة التمويل الأصغر للبلدان العربية بعنوان "التمويل الأصغر في المنطقة العربية: ما بين تحديات الماضي و فرص المستقبل" والذي أقيم بالأردن.
- المؤتمر السنوى لشبكة التمويل الأصغر العالمية MFN بعنوان “بناء مستقبل صناعة التمويل الأصغر” والذي أقيم بجورجيا.
- المؤتمر العالمى للتمويل الأصغر تحت رعاية مؤسسة ميكرو كريدت سميت بعنوان “إستخدام التمويل الأصغر كأداة للقضاء على الفقر فى العالم” والذي أقيم بأسبانيا.
- الإجتماع العالمى بمدربين منظمة العمل الدولية ILO “إنجاح التمويل الأصغر” وورشة عمل إصدار الجزء الثانى بعنوان “تنويع المنتجات” بإيطاليا.
- مؤتمر جرامين جميل (شركاء الجمعية) فى التمويل الأصغر بمناسبة “الإحتفالية بوصول عدد عملاء الشركاء مليون عميل فى منطقة الشرق الأوسط” والذي أقيم فى تركيا



مؤشرات الأداء

| ٢٠١١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------|
| % ١٩١ | % ١٨٤ | % ١٧٠ | % ١٧٧ | الإستدامة التشغيلية |
| % ١٢٧ | % ١٠٨ | % ١١٩ | % ١٢٢ | الإستدامة المالية |
| ١٠٤,٢٥٣ | ١٠٥,٦٩١ | ١٠٤,١٧٥ | ٩٣,٥٣٣ | عدد العملاء النشطاء |
| % ٥٥ | % ٦١ | % ٧٤ | % ٦٠ | نسبة الإنفاث |
| ١٥٠,٥١٥ | ١٥٣,٤٦٦ | ١٥٦,٩٨١ | ١٤٣,٨٨٣ | عدد القروض المصدرة |
| ٢٥٦,٩٦٦,٨٠٠ | ٢٥٥,٠٤٠,٨٠٠ | ٢٣٢,١١٤,٨٥٠ | ١٩٠,٨٩٩,٢٥٠ | قيمة القروض المصدرة |
| ١٥١,٤٥٠,٨٠٢ | ١٥٠,٤٩٣,٩٦٩ | ١٣١,٦٩٤,٠٩٦ | ١٠٩,٨٣١,٠٠٠ | المحفظة النشطة |
| ١,٤٥٣ | ١,٤٢٤ | ١,٢٩٦ | ١,٣٢٧ | متوسط حجم القرض |
| % ٩٩,٧ | % ٩٩,٩٦ | % ٩٩,٩٤ | % ٩٩,٩٣ | نسب السداد |
| % ٠,٨٨ | % ٠,١٢ | % ٠,١٢ | % ٠,٢١ | المحفظة في خطر |
| % ١١ | % ١٠,١ | % ٩,٦ | % ٩,٢ | العائد على الأصول |
| % ١٧,٢ | % ١٧,٥ | % ١٦,٤ | % ١٦,٤ | العائد على حقوق الملكية |

الإستدامة



مركز تكنولوجيا المعلومات



مركز تكنولوجيا المعلومات يعتبر بمثابة المكون المسئول عن تقديم الخدمات الغير مالية إلى مجتمع الدقهلية بشكل عام وعملاء برامج التمويل الأصغر بشكل خاص.



يطور المركز من نشاطاته كل عام ليضيف خدمات تتلائم مع متطلبات السوق، ففى عام ٢٠١١ قام المركز بالإنجازات الآتية:

- الإستمرار فى مشروع التعاون بين الجمعية والاميديست وهى مؤسسة تابعة للسفارة الامريكية تقوم بتقديم منح دراسية للسيدات العاملات فى مجالات الاعمال للإلتحاق بدورات ادارة وتسويق بالجامعة الامريكية فى القاهرة .
- تقديم العديد من دورات التنمية البشرية (الشخصية الساحرة - الثقة بالنفس - الذاكرة والخرائط الذهنية - إدارة الوقت)
- استكمال الامتحانات الخاصة بتحديد مستوى اللغة الانجليزية لطلاب الجمعية العلمية الخاصة بكلية الطب لبرامج التبادل الطلابى بالجامعات العالمية.
- تقديم عدد من الدورات فى مجال البورصة والفوركس.
- تقديم مجموعة من الندوات مع بعض الكتاب البارزين (د. أحمد عمارة - كريم الشاذلى).
- الإشتراك فى مجموعة معارض على هوامش مؤتمرات للشباب بالمنصورة.
- تدريب خلال العام فى مجالى: اللغة الإنجليزية ٤٠٠ متدرب والحاسب الآلى ٥٠٠ متدرب.

الأنشطة التكافلية



بنهاية عام ٢٠١١
بلغت المساعدات
والتبرعات
٢٠٨٤١٠٧٣٥ ج

تحقيقا للتكافل المنشود في محافظة الدقهلية فقد إستمرت الجمعية بتقديم التبرعات والمساعدات لمحدودي الدخل ومستحقي الزكاة والفئات الخاصة من الأيتام والعجزة والمعاقين. وقد بلغت المساعدات بنهاية ٢٠١١ مساعدات مالية وأجهزة تعويضية ما يقرب من ٣ مليون جنيه مصرى.

| | | | | | | |
|--|---|------------------------------|---|--------------------|-----------------------------|--------------------|
| ١١ مليون | ١٣ مليون | ١١ ألف تبرع | ١٤٠ ألف | ١٠٠ ألف | ١٤ ألف مساهمة | ١٠٠ ألف |
| تبرع لمستشفى الجامعة والشهداء وحالات إنسانية | تبرع لمستشفى الجامعة ومساهمة لجمعية سوق العمل | حالات إنسانية وأجهزة تعويضية | مكتوبى حادث بالدقهلية ومساهمة لجمعية النور والأمل | لدعم صندوق التكافل | مساهمة لجمعية رعاية الطفولة | لدعم صندوق التكافل |
| ٢٠١١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٦ | ٢٠٠٣ | ٢٠٠٢ |

وخلال العام قامت الجمعية بتنفيذ التبرعات التالية، إيماننا منها بواجبها الإجتماعى إتجاه المجتمع المحلى:

- التبرع بجهاز أشعة لمستشفيات المنصورة الجامعى.
- مساعدات إنسانية متمثلة فى بداية أنشطة مدرة للدخل.
- تخصيص موازنة مستقلة للصرف على الأنشطة التكافلية.
- هذا بالإضافة إلى الأجهزة التعويضية للعديد من الحالات الإنسانية.



الإجازات

